

# Kommunikazzjoni minn Fuq ghall-isfel

Tony Xuereb

Fl-1987 kien hemm bidla fil-gvern u kif appena il-gvern il-gdid tela' sittax il-jum wara rega fforma il-bord tal-Enemalta u din id-darba halla barra il-haddiem direttur li ma kienx jigi elett imma nnominat mill-Union. Din qajmet biex nghid hekk kwistjonijiet kbar. Il-Union barra li ghamlet process fil-qorti anke haditha fil-73 laqgha tal-ILO. Il-mibki Pawlu Xuereb agent president dak iz-zmien kien dahal bhala medjatur sabiex din il-problema tigi solvuta. Gie deciz li l-haddiem direttur ikun elett. Kont gejt avvicinat mhux biex nohrog jien imma biex naghti pariri forsi lil shabi dwar l-iktar bnieden idejali li hemm fix-shop floor li jista jkun direttur haddiem. F'daqqa wahda sibt ruhi illi għandi nohrog jien. L-elezzjoni dak iz-zmien ma kienux isiru bhal lum. Il-poplu li ma kienx jaf x'inhu haddiem direttur beda jaqra kuljum fil-gurnali dwar dan is-suggett u dwar rallies li kienu jsiru. Għalhekk il-kwestjoni serviet billi għamlet lill-poplu konxju ta xi tfisser partcipazzjoni fil-Bord.

Jiena ma tantx kont nifrekwenta is-sulari tal-management ghaliex kont nahdem fil-generation għal 27 sena shah. Allura kif gejt fil-Bord Room riđt nagħmel biex nghid hekk hbieb godda, u nidra sistemi li jien ma kontx

midhla taghhom. U kif qal tajjeb sieħbi Reno il-minuti kont issibhom fuq il-mejda jistennewk biex dawn taqrahom u thallihom f'cupboard. Sintendi l-minuti tpoggihom hemm u ma toħrogomx minn hemm gew. Kull haga li kienet tintqal mill-membri ta' l-Oppozizzjoni kienet tigi bil-cuttings b'kolloġx quddiem il-bord. U jibda d-diskors li bilfors harget minn hawn gew. Pero jien kont inkun naf x'se jintqal fil-Bord mil-kurituri. Wiehed ma jmurx hemm bhala dilettant U għalhekk jiena investejt fid-diploma li organizza ic-Centru ghall-Izvilupp tal-Partecipazzjoni tal-Haddiema gewwa l-Universita ta' Malta. Nista nghid illi serviet ta' ghodda kbira fidejja. Accounts u tenders li kienu affarijiet li ma kontx imdorri fihom permezz ta' dan il-kors stajt nifimhom ahjar.

Praspura ohra li kienet tigri kuljum kienet din li jien kont minn naħha tal-'Generation Section' u nahdem bis-shift filghodu filghaxija u bil-lejl. Tispicca minn bil-lejl u trid terga tigi fil-hin li suppost torqod għal-lejl iehor għal laqha tal-bord minn xi 1.00 sal-7.00 p.m. Terga kwazi biex tasal biex tibda x-xift ta' bil-lejl. Kont nispicca nahdem 24 siegha f'għurnata. Forsi xorti tajba wkoll l-impjant li jiena kont fuqu majna u kien jagħmel hafna zmien wieqaf. Ghall-ewwel bdejt li l-iljieli ma nagħmilhomx. Sintendi tlift l-allowance ta' bil-lejl. Biex nipprepara għal bord ma kelliekk fejn nikteb ghax ix-xogħol tieghi ma kienx f'xi ufficċju. Allura kont spiccajt illi kelli

xi 9 ufficini li fihom kont insib il-kenn. Kont immur inhabbat kuljum u nsaqsi min hawn bil-leave u min ikun hemm bil-leave niehu id-desk tieghu. Din tant servitni ta' esperjenza u ghalhekk insemmiegha. F'kull rokna illi jiena bdejt immur kont nikkomunika ma dik is-sezzjoni. Ghalija din kienet esperjenza gdida. U bdejt ninduna illi il-problemi huma komuni kullimkien: Nuqqas ta' komunikazzjoni minn fuq ghall isfel. Hassejtni illi qed nitghallem dwar problemi godda u meta nersaq quddiem il-bord jekk ikunu qeghdin jitkellmu fuq sezzjonijiet bhal ta' stores bdejt insib illi dak li qed jghidu mhux dejjem ikun qrib il-verita. Mhux ghax kienu giddibien imma ghax forsi ma jkunux informati daqs kemm inkun informat jien. U din tatni spunt li hemm htiega kbira ta' komunikazzjoni. Ghalhekk tlalt lic-Chairman biex nibghat ittra lill-haddiema kollha biex nghidilhom li jekk kolhom bzonn xi haga jghiduli. Ic-Chairman qalli 'ma tistax tagħmilha ghax jekk nagħmilha miegħek irrid nagħmilha mad-diretturi l-ohra'. Allura kelli niprintja newsletter jiena minn flusi. Dak iz-zmien il-posta kienet 3c. Biex tibghat elfejn u fuqhom kull xahrejn kienet spiza għalija. Kont nonfoq flus minn buti. Tant indrat din illi meta kienet ddum ma toħrog ghax forsi ndum ma nfaddal kienu jigu jiistaqsuni meta hierga. Qabel tlajt ghall l-ewwel laqgha tal-Bord niftakar li kien hiereg habib tieghi li kien ilu 43 sena jahdem hemmhekk. Konna gbarnilu għal arlogg bejnietna. Il-membri tal-bord l-anqas kienu jafu illi haddiem wara 43 sena xogħol fl-azjenda kien ser

jirtira . U l-ewwel diskors tieghi fil-bord gbidt l-attenzjoni tal-membri biex lil haddiem jirtira nghidulu grazzi b'xi mod jew iehor. Weghduni illi ser jibdew jaghmlu rikonoxximent. Meta rajt li dan ma sarx ergajt kelli ndahhal idejja fil-but. Jien la stajt naghmel fided u l-anqas deheb. Imma ghamilt forma tal-fuhhar speci ta' platti bl-emblema ta haddiem direttur. Kull Milied kont naghmel ikliet ghall haddiema, l-unika mezz biex inlaqqaghom, u kont nistieden lill kulhadd. Niehu pjacir nghanid li kienu jigu tmien mijha (800) minn elfejn haddiem - cifra tajba. Dawk li jirtiraw kienu jkunu mistiednin u kont nippresentaghlo din l-emblema. Kont tara dmugħ niezel minn ghajnejhom ghaliex dawn juruk li din kienet xi haga li għandha issir. Meta nbidel ic-chairman l-affarijet nbidlu. Beda johrog magazine u bdew jinghataw rikonoxximent lill-haddiema fil-Milied. Jiena ma xtaqtx illi nisfida u nibqa nagħmel l-istess. Allura waqaft ghaliex dak illi xtaqt illi jsir inbeda. U j'alla jibqa jsir.

Il-haddiema jimmagħinaw, kif qal tajjeb sieħbi, li l-haddiem direttur huwa xi shop steward glorifikat. Din ma jistgħux jifmuha. L-ewwelnett m'ghandhomx pacenzja. Daqs kemm jagħmlu zball malajr iridu ir-risposta malajr. Allura l-edukazzjoni hija mportanti. L-istess haddiem direttur għandu jkollu l-meżzi kollha illi jeduka lill-haddiema. U tedukhom lill-haddiema billi taqdihom bil-mod u l-procedura li hi għandha tkun. Sibt

haddiem fl-eqqel tax-xemx stirat fuq barkun jixxemmex. Kien jiflah, nahseb jiekol erba' bhali. Ghedlu "ma tisthix fil-hin tax-xoghol qieghed hawn tixxemmex". Qalli "l-gvern mhux tieghi". Ghedlu "alright la l-gvern ikun tieghek x'ser taghmel". Qalli "nitlaq il-barra kif jaghmlu huma". Dan hu karattru ta' persuna illi ma tridx tahdem. Dawn l-iktar illi jigu jippruvaw biex juzaw is-servizz tal-haddiem direttur. Ftit ikunu dawk li jigu biex flimkien jaghtuk idejat dwar x'jista jsir biex l-intrapriza tigi l-l-quddiem. Imma meta nbidel ic-chairman u gie s-Sur Leono Ganado hassejt li ghandi haddiem direttur iehor mieghi fuq ix-xoghol. Dan regolarmennt jibghat ghalik, u jiddiskuti l-materji bhal ma huma welfare u safety ta' haddiema. Jghidlek "isma jien ha nressaq din per ezempju mal-union. Ara tghidilhomx daqsxejn fuq din jekk ikunx ahjar". Fir-realta meta jkollok l-informazzjoni ezatta inti ma tithabatx bla bzon fuq dak li għandek tagħmel. Kaz tipiku kien meta kellna haddiem illi fuq kaz ta' dixxiplina kien wasal biex jitkeċċa. Il-Unions kien dahu fiha. Sa kien fuq il-bord. Anke waqt id-dibattiti li saru. Imma fuq il-bord ikollok nies illi m'humiex minn hemm, ma humiex impiegati tal-Korporazzjoni. Dawn jigu biss ghall laqgha tal-bord. It-tagħrif li jkollhom ikun biss it-tagħrif illi jigi f'idejhom fil-minuti Imma inti hemmhekk tkun hafna aqwa minn dawk in-nies li jkunu miegħek fuq il-Bord ghaliex inti tkun taf min iffel sa fuq kull persuna u kull oggett illi jkun qieghed jigi diskuss. U bi pjacir nghid illi l-kastig li li kien se

jinghata irnexxili ndawru. Imbghad sintendi dahlu l-unions biex jinnegozjaw bl-ahjar mod xi jrid isir.

Trid tidra wkoll tbat. Jiena bizzejed nghid li f'diskussjoni partikolari fil-bord fuq kaz ta grupp ta haddiema, tant kont stressjat illi wara l-laqgha kelli nispicca mmur is-CCU u ghamilt 74 gurnata barra mix-xoghol. Pero meta tara il-kuragg tal-haddiema u l-appogg tal-haddiema dan taghmlu u taghmlu bil-qalb. Jiena nghid illi jkun tajjeb ukoll illi jkollna nisa f'postijiet fejn in-numru ta' haddiema nisa huwa numru tajjeb. Jehtieg li jkollna nisa wkoll illi jithajru johorgu biex jirraprezentaw lill shabhom fuq il-bordijiet. Jekk ahna nghallmu lil haddiema li jippartecipaw billi jaghtu l-gurnata tax-xoghol tagħhom shiha huwa ferm importanti li ahna nkunu ta' ezempju. Jekk ma nkunux ta' ezempju ahna li qegħdin f'ghajnejhom il-hin kollu ikun għalxejn jekk il-haddiem jghati il-gurnata tax-xogħol. Forsi għad jigi zmien illi, bhal kooperattivi fil-qasam pubbliku li qegħdin irendu flus għall-haddiema, il-haddiem jasal ukoll biex ikollu sehem mill-qliegh. Irid ikollu sehem shih mix-xogħol tieghu. Ghad għandna haddiema illi jiddispjacini nghid illi ma jagħtux il-gurnata tax-xogħol tagħhom. Dawn il-haddiema iridu nilhquhom. Jekk il-problem hija wahda socjali hemm il-mezzi kollha biex dan isir. Ghaliex gieli jkollok problemi ta' familja bhal separazzjonijiet taz-zwieg. Dan ma jistax jigi ghax xogħol bl-istess burdata illi jkollu

haddiehor. Dawn ikollna minnhom. Il-haddiem direttur li jaf il-haddiem wiehed wiehed għandu juza l-mezzi kollha biex jghin halli kull haddiem jagħti s-sehem tieghu. Zgur illi kull min jagħti il-gurnata tax-xogħol ihossu sodisfatt.